

为中国企业法总量身打造的世界级课程

GENERAL COUNSEL
LEADERSHIP PROGRAM
CHINA (GCLC-1)

法总领导力与 法务部门管理

中国课程(第一期)

招 · 生 · 简 · 章



智合研修院
INTELLIGEAST COLLEGE

智合研修院

INTELLIGEAST COLLEGE

随着法律行业的不断发展，身处其中的律师、企业法务和其他法律职业人士所面临的环境日益复杂。在新时代下，您不仅要持续向客户提供最好的服务，还要带领团队取得新的成功，这使得您需要不断学习和锻炼新的技能。在帮助您提升这些技能以应对未来挑战上，智合研修院的教育项目值得您的信赖。我们拥有世界知名的师资力量、兼具理论体系和实务指引的课程内容，并采用沉浸式的学习模式，以培养拥有国际视野、勇担社会责任、具备综合能力的法律领袖为目标，以推动中国法律职业教育和法律服务行业的国际化、专业化发展为己任，致力于帮助您成长为法律行业的领导者并获得持续发展的资源和能力。

I 项目简介

PROGRAM INTRODUCTION

项目背景

随着全球法律行业的发展，越来越多的法律职业人士逐渐承担起更多的领导、管理职责，他们普遍面临着从生产者到领导者的挑战。2007年起，为了帮助法律职业人士应对上述挑战，哈佛大学法学院推出了高管教育项目。该项目中，尤以“律所领导力课程”与“公司法务领导力课程”历时最久，声誉最著。

2021年，智合引入哈佛法学院王牌课程——“公司法务领导力课程”。哈佛法学院副院长David B. Wilkins教授与高管项目主任Scott Westfahl教授将为中国学员亲自授课，两位哈佛教授的授课时长将占全部课程的60%以上。此外，智合研修院的教研团队，还将与上海交通大学季卫东教授，以及多位曾担任过法总的企业CEO，现任企业法总和中国领先律所合伙人一起，为学员精心打造剩余40%的本土化案例及实践分享。

项目概览

“法总领导力与法务部门管理·中国课程”（General Counsel Leadership – CHINA, 简称“GCLC”）是智合研修院为中国的大中型企业总法律顾问、法务总监和法务团队负责人精心打造的世界级课程，旨在加速这些企业法务领导者们在公司价值创造、团队管理、处理内外关系、引领创新与变革四个维度上能力的提升。

本次课程将于2021年7月28日-8月1日在上海举办。课程内容包括法务部门的内部关系处理、法务团队管理、法务部门的外部关系处理、法务部门的创新与变革四个模块，并设有全球化智能电动汽车公司参访、学员夜谈、律所参访等多个交流环节。

“大多数人想要改变这个世界，却罕有人想改造自己”。

我们始终以学员为中心，既在能知，也在能行。

——智合研修院

■ 谁适合来学习？

- 大中型企业总法律顾问、法务总监
- 具有以下经验或需求的法务团队负责人：
 - ▶ 从业时间一般不低于10年，担任企业法务的时间一般不低于5年
 - ▶ 正在面临法务团队管理难题
 - ▶ 正在经历法务团队的扩展与转型
 - ▶ 希望提升法务部门在企业内部的地位
 - ▶ 困惑于处理危机公关与外部律师关系等问题

■ 您将收获什么？

- 法务团队的科学管理模式
- 高效团队文化的构建方法
- 顶尖人才的引进培养机制
- 危机公关的有效处理方式
- 董事高管的有效沟通技巧
- 部门创新变革的引领思路

2 师资介绍

FACULTY MEMBERS

课程讲师



David B. Wilkins

哈佛大学法学院副院长
(分管全球法律职业教育)
终身讲席教授、法律职业中心主任

David Wilkins 教授长期担任哈佛法学院副院长，分管全球法律职业教育，是哈佛“Leadership in Corporate Counsel”课程的创办人和主讲教授。Wilkins 教授是美国律师基金会的高级研究员和哈佛大学埃德蒙·萨夫拉(Edmond J. Safra)基金会伦理中心成员。Wilkins 教授在主要学术期刊和大众媒体上发表了 80 多篇关于法律职业的文章，并且是该领域领先案例之一的合著者。2012 年，Wilkins 教授当选为美国文理学院院士。



Scott Westfahl

哈佛大学法学院教授
高管教育项目主任

Scott Westfahl 教授负责哈佛大学法学院高管教育项目中有关领导力、设计思维和创新的核心课程，为来自全球的律所管理者和公司法总提供高端定制化领导力课程。Westfahl 教授的高管教育教学重点包括：领导力和团队协作、设计思维和创新、专业人员的激励和发展、促进法律组织的多样性和包容性，以及从人才发展角度看战略和组织变革等课题。Westfahl 教授曾在美国高赢律师事务所(Goodwin Procter LLP)担任管理合伙人，也曾在麦肯锡(McKinsey & Company)华盛顿办公室任职逾 6 年。Westfahl 教授还是一位经验丰富的商业和联邦监管律师，曾于 1988 年至 1998 年在福利和拉德纳(Foley & Lardner)的华盛顿特区办公室执业。



季卫东

上海交通大学文科资深教授
法学院讲席教授
日本神户大学名誉教授

季卫东，日本京都大学法学博士。上海交通大学文科资深教授、法学院讲席教授，日本神户大学名誉教授。曾任上海交通大学法学院院长、企业法务研究中心创始主任。现任上海交通大学中国法与社会研究院院长、人工智能研究院人工智能治理与法律研究中心主任、计算法学与 AI 伦理研究中心主任、上海国家新一代人工智能发展创新试验区专家咨询委员会顾问、中日企业法务国际论坛中方负责人。曾在美国斯坦福大学法学院进行访问研究。主要研究领域为法理学、法社会学、比较法学、计算法学、人工智能治理与规范科学。主要著作包括《法治秩序的建构》、《超近代的法》、《中国审判的构图》、《AI 时代的法制变迁》、《议论与法社会学》等。

分享嘉宾

(按照授课顺序排序,根据实际情况有微调)



苏云鹏

同方股份有限公司法律合规部总经理、合规负责人

苏云鹏, 现任同方股份有限公司法律合规部总经理、合规负责人, 全面负责集团法律事务、合规、风险管理、内控、知识产权、制度管理、印章管理等事务, 兼任多家所属上市公司及境外企业董事。苏云鹏兼任中国国际经济贸易仲裁委员会仲裁员、中国国际经济贸易促进会全国企业合规委员会专家, 同时兼任中国人民大学法学院、律师学院法律硕士研究生实务导师, 公职律师与公司律师研究中心执行主任、研究员, 担任主编并发布了中国人民大学《中国公司律师发展白皮书(2019)》。于2020年在中国法制出版社出版了畅销书《公司律师》, 该书已列入中国人民大学律师学院实务操典系列, 作为法科生教科书使用。苏云鹏担任《商法》(China Business Legal Journal) 编辑委员会编委, 并带领团队荣获《商法》2020“科技与电信行业”年度卓越法务大奖、2019“并购”年度卓越法务大奖; 苏云鹏个人荣获2020年钱伯斯(Chambers&Partners)首届“中国最具影响力总法律顾问”大奖、2020年《亚洲法律杂志》(Asia Legal Business)“中国知识产权法务15强”奖、2019年The Legal 500“中国最佳总法律顾问”(GC Powerlist 2019)等。



戈峻

天九共享集团执行董事、全球CEO

戈峻, 现任天九共享集团董事局执行董事、CEO, 兼集团下属的孵化集团董事长、全面负责天九的发展战略、经营管理、企业和政府事务。戈峻曾任英特尔(Intel)全球副总裁、中国区执行董事及大中华区总法律顾问, 负责并领导英特尔中国公司发展战略、企业事务、直接投资、政府事务、教育及技术合作项目、法律事务和政策制定、企业社会责任等; 同时还长期担任英特尔中国执行委员会核心成员, 在公司架构设计选址、重大商业交易谈判、投资与竞争策略、知识产权保护和纠纷解决等事务中发挥主要作用。戈峻曾任苹果公司(Apple)全球副总裁, 主要负责和参与苹果中国大区的发展战略、企业和政府事务、政策法规研究、公司事业和企业社会责任等事务。戈峻曾任英伟达公司(NVIDIA)全球副总裁, 主要负责公司在中国和亚太其他地区相关市场的政策战略、市场准入策略和相关合作事务。戈峻对创新、中国经营策略、投资并购、知识产权等相关事务有独特见解, 曾撰写并出版《创新与规制的边界》和《大共享时代》两本著作。他目前还担任全球共享经济联盟秘书长, 中国企业公民委员会副会长, 江苏省海外联谊会名誉副会长等社会职务。



刘 昉

蔚来汽车副总裁、总法务顾问兼首席合规官

刘昉，现为蔚来汽车副总裁、总法务顾问兼首席合规官。在其执业的近20年期间，曾代表全球多家财富500强企业、民营企业 and 国企进行跨境并购、风险投资和私募股权投资融资等项目。加入蔚来后，刘昉深度参与了公司的战略规划、组织架构设计和搭建及各项战略投融资项目。刘昉参与并成功完成了公司早期的各项境内外私募股权融资项目，全程参与并助力公司实现和完成于2018年9月12日在纽交所的成功上市以及其后公司在纽交所发行的多个可转债项目。2020年初，刘昉全程参与和主导了蔚来与安徽省合肥市政府的战略投资与合作项目，融资规模超过人民币100亿元，并成功完成公司在此之后的纽交所增发项目，融资规模约23亿美元。与此同时，刘昉还着力主导并全面负责和推动了蔚来的治理制度和合规体系的搭建和完善。刘昉拥有美国纽约州律师执业资格和中国律师执业资格。刘昉曾入选2019年Legal500“中国最具影响力法总”榜单，并获得2020年、2021年ALB天达共和“年度公司女性法务大奖”。



西小虹

颂虹控股有限公司董事长

西小虹，现为颂虹控股有限公司董事长，中国人民大学律师学院“公职律师与公司律师研究中心”研究员，是新时代高等院校法律英语专业通用教材《涉外法律实务教程》“公司律师”章节主笔人。曾担任中电电气集团有限公司副总裁兼海外业务首席执行官；中国化工集团公司总法律顾问/首席法务官并兼任中国化工农化总公司总法律顾问；中电电气集团有限公司董事长特别顾问、中电电气集团（香港）有限公司总经理；中国光大集团有限公司首位集团法律顾问。西小虹曾多角度参与多个国家、地区及/或全球性投资及并购项目，涉及金额超过百多亿美元；在企业管治、合规、风控、经营管理、业务开发、规划、决策和执行等方面有较深刻的体验；对不同行业及相关上下游有较深度参与及了解，主要包括：设备制造、化工、新能源、贸易与投资、物流、基础设施建设、争议解决、反倾销等。西小虹曾经荣获钱伯斯“中国区最具影响力总法律顾问”（Chambers China: Global Influencer 2019）奖；中国化工集团公司总经理嘉奖令；同时获得两个香港机场管理局最高荣誉奖“行政总裁杰出员工奖”；美国杜邦公司全球法律最高奖“金鹰奖”；美国杜邦公司全球营销最高奖“杰出营销奖”提名（团队）以及由杜邦公司各业务及职能部门给予的各种奖项。

模块 1 / 法务部门的内部关系处理

本模块将着眼于法务部门的内部关系处理。本课程首先将会由哈佛大学 David B. Wilkins 教授来进行讲述,从企业法总面临的挑战与困境出发,帮助法务团队负责人完成从生产者到管理者的思维转变。其次,本课程将邀请资深的集团法总与一位企业CEO为学员分享2个主题,分别是“法务部门如何成为公司的价值创造者”和“公司法总如何像CEO一样思考”。最后,在夜谈环节,学员将会共同探讨“商业合规的趋势及公司合规体系的建立”。

3 课程模块

CURRICULUM MODULE

模块 2 / 构建高效能的法务团队

本模块主要针对公司法务部门的构建,哈佛大学教授 Scott Westfahl 的两堂课将分别针对“如何运用影响心理学影响团队与客户”和“顶尖法务人才的引进与激励”。此外,本模块还包括了对全球化智能电动汽车公司——蔚来汽车的参访,学习其法务部门的管理理念。

模块3 法务部门的外部关系处理

本模块主要包含两块内容，一是从法务部门的角度如何进行危机公关；二是如何处理与外部律师之间的关系。

针对第一块内容，将由哈佛大学David B. Wilkins教授以案例教学的形式来讲述，当企业面临外部危机和产品质量时，该从何种角度出发进行应对。在课堂上，David B. Wilkins教授不仅会对案例进行讲解，还将引导学员进行讨论和互动。

针对第二块内容，本课程将分为两个主题来进行讲述，分别是“法务部门与商业律师的合作”和“如何成为受律师尊敬的优质客户”。



模块4 法务部门的改革与创新

本模块内容将聚焦于法务部门的跨界、转型与进化。本课程首先将由哈佛大学Scott Westfahl教授以案例教学的形式讲述法务部门如何“发挥激发创新的关键驱动力”和“混沌时代中引领变革”。其次本课程将着眼于企业对所处行业政策的影响，我们会邀请中国著名法学家讲述“数字经济的企业法务”。



4 课程亮点 COURSE HIGHLIGHTS

哈佛法学院 王牌课程原版呈现

GCLC是哈佛法学院王牌课程“Leadership in Corporate Counsel”首次被引入中国。本次课程共有14讲,其中有8讲由哈佛大学教授来为学员讲授,原味还原哈佛大学的教学模式。此部分课程所有案例、教材均为哈佛原版、原创,课程包含危机公关、与董事会对话、团队协作、顶尖人才的引进与激励等内容,为企业法总提供能力进阶的视角、概念、管理工具和技能。

超强的 中外师资配置

哈佛的David B. Wilkins教授和Scott Westfahl教授曾为众多世界五百强企业法总授课,并获得全世界范围内学员的广泛好评。上海交大的季卫东教授是享誉世界的知名法学家,对于企业法务领域有着深入的研究。

01

02

中国本土 实践与经验分享

GCLC中国课程部分将由知名企业法总、法总出身的知名企业CEO、外部商业律师,从多角度进行经验分享与实务分析。

课程内容包括法务部门如何成为公司价值的创造者、法总如何像CEO一样思考、法务部门与商业律师的合作、如何成为受律师尊敬的优质客户,以及数字经济时代下的企业法务等,课程内容直击法总在部门管理中的难点和痛点。并通过交流参访与夜谈等形式为学员提供更多的交流与经验分享的机会。

高端同学人脉 资源积累

本课程将在迈向全球经济中心的上海市举办,招生名额仅限50名,且只对大中型企业总法律顾问、法务总监、法务部门负责人开放报名申请。除了繁忙的课堂学习之外,我们还将拜访国际顶尖智能汽车公司并举办游轮夜游黄浦江等课外活动。精心设计的高端社交活动,获得积累行业高端人脉资源的良机。

中国领先企业 法务部门参访 及经验交流

本课程将安排学员到全球化智能电动汽车公司——蔚来汽车进行参访。学员们不仅可以与蔚来汽车法务部门进行经验交流与互动,还有机会对蔚来汽车的产品进行试乘试驾。

03

04

05

哈佛原版课程校友评价

ALUMNI EVALUATION



“The Leadership in Corporate Counsel program was an outstanding opportunity to pause and address thought-provoking and practical issues with peers and Harvard faculty members. The program far exceeded my expectations and was the best development program I have attended.”

—Michael Prescott (Senior Vice President and General Counsel, GTECH Corporation, United States)

“法务部门管理与法总领导力课程是一个极好的机会，可以让你暂停下来和同伴、哈佛教师们一起解决发人深省的实际问题。这个课程远远超出了我的期待，是我参加过的最棒课程。”

——迈克尔·普雷斯科特(美国集太公司高级副总裁兼法务总监)



“A very interesting and well-designed program with a top of the line faculty providing an excellent setting for discussions between faculty and participants. I left the course with specific items to imple-

in my team!”

——Christian Karde (Vice President, General Counsel, Kongsberg Gruppen ASA, Norway)

“这是一个拥有一流讲师的非常有趣和精心设计的课程，此课程为讲师和学员之间的交流提供了极好的机会。我从课程中学到了可以在我的团队中实施的具体技能！”

——克里斯蒂安·卡德(挪威康士伯企业管理有限公司法务总、副总裁)

(注：引自哈佛大学官网)



“I was interested in the Harvard Law School program because of its unique focus on chief and senior legal officers of worldwide companies, and the excellent curriculum at Harvard Law School. The program

exceeded my expectations in every regard. The materials hit upon many areas which I had been exploring in my organization for some time, and hearing the perspectives of a broad group was reassuring and productive. The Harvard instructors were thought-provoking and truly challenging. This is not a passive course for people to simply review or receive information, but is a learning laboratory for both the participants and faculty. I look forward to continued participation in this lab as the program continues and expands.”

——John Moriarty (Senior Vice President and General Counsel, Elan Corporation PLC, United States)

“我对哈佛法学院课程很感兴趣，因为这个课程通过独特视角关注着全球企业的首席及高级法务人员，并且提供了哈佛法学院的优质课程。课程在各个方面都超出了我的期待。其材料涉及了许多我在企业中曾摸索过的领域，能够听到来自这一大群体的观点令人十分安心，也能提高工作效率。哈佛导师们的授课引人深思又富有挑战。在课上大家不是一味地被动接受信息，而是和教师们一起参与学习的实验。随着课程继续丰富拓展，我很期待能够继续参与这样的实验。”

——约翰·莫里亚蒂(美国伊蓝公司高级副总裁兼法务总监)



“The program was ‘top class’ – key messages delivered simply and very effectively. The curriculum was varied, interesting and relevant to the day-to-day challenges affecting corporate counsel today.”

——Jasveer Singh (Global Head of Legal Man Group PLC, UK)

“该项目是‘顶级的’——简洁有效地讲授了关键信息。课程内容多样、有趣，与当今影响公司法总的日常挑战非常相关。”

——贾斯维尔·辛格（英国英仕曼集团全球法律总监）

“The course was a rare instance of where passion and enthusiasm were matched by the skill and experience of all the people involved. This allowed for the creation of a potential mind shift that can change the course of how one manages the legal function in their organization and even more powerfully their role within the organization.”

——Dr. Hussein S. Akeil (Group Chief Legal Counsel, The National Commercial Bank, Saudi Arabia)

“这门课是一个罕见的、包含了热情与激情和技能与经验相匹配的（法总）人群的例子。这就产生了一种潜在的思维转变，这种思维转变会改变法总管理法务部门的方式，甚至可以增强法务部门在企业中的地位。”

——侯赛因·S·阿凯尔博士（沙特阿拉伯国家商业银行集团首席法律顾问）



ALUMNI EVALUATION

同时，GCLC的中方师资不仅包含知名企业法总与法总出身的知名企业CEO，更邀请到知名律所的合伙人以及我国著名法学家进行现场授课。本课程的中方师资配置不仅与外方师资在执业领域、社会环境等方面形成互补，更为学员提供了与法总业务领域相关的各个职业领域的讲师进行充分讨论与交流的机会。

课程安排

COURSE SCHEDULE

法务部门管理与法总领导力-中国课程 (GCLC) 课程安排 2021.7.28-2021.8.1

日期	时间	课程安排	讲师/嘉宾
7月28日	下午	开学典礼	
	晚上	迎新晚宴	
7月29日	上午	第1讲 企业法总的挑战 案例:从布鲁塞尔到巴黎	Professor David B. Wilkins
		第2讲 公司法总在生产者-管理者之间的角色转换困境	Professor David B. Wilkins
	下午	第3讲 法务部门如何成为公司的价值创造者	苏云鹏
		第4讲 公司法总如何像CEO一样思考	戈 峻
	晚上	学员夜谈 商业合规的趋势及公司合规体系的建立	苏云鹏等
7月30日	上午	第5讲 团队协作及如何运用“影响心理学”获得同行与客户的认可	Professor Scott Westfahl
		第6讲 顶尖人才的引进与激励	Professor Scott Westfahl
	下午	交流参访 蔚来汽车 中国领先企业法务部门的经验分享	刘 昉
	晚上	黄浦江夜游	
7月31日	上午	第7讲 与董事会的艰难对话 案例:惠普和马克·赫德	Professor David B. Wilkins
		第8讲 法务部门的领导力危机及高效部门文化的建立 案例:通用汽车的盲目行事	Professor David B. Wilkins
	下午	第9讲 法务如何借助商业律师达成目标	律 师
		第10讲 如何成为受律师尊敬的优质客户	西小虹
	晚上	律所参访	
8月1日	上午	第11讲 发挥激发创新的关键驱动力	Professor Scott Westfahl
		第12讲 混沌时代中引领变革 案例:丹·菲茨在英国电信集团	Professor Scott Westfahl
	下午	第13讲 数字经济的企业法务	季卫东
		第14讲 课程总结	智 合
		结业典礼	



GENERAL COUNSEL LEADERSHIP PROGRAM CHINA (GCLC-1)

入学申请

ADMISSIONS AND ENQUIRIES



2021年7月28日~8月1日
(周四~周一)



课程时间

Curriculum Time

课程地点

Curriculum Venue

中国·上海

¥45,000元
人民币肆万伍仟元整



课程费用

Curriculum Fee

授课语言

Teaching Language

中英文讲授
配有同声传译



入学条件 (报名学员应为同时具备以下条件的法律人才)

1

大中型企业的总法律顾问、法务总监,或者法务团队负责人。

2

从业时间一般不低于10年,担任企业法务的时间一般不低于5年。

3

具有拓宽视野、开放共享的思维。

4

正在从事法务团队管理工作。

5

正在经历法务团队的创新与变革。

申请材料

报名申请表

1份

高清个人职业照

1张

个人中文简历

1份



■ 录取流程 (本次招生名额仅限50名)

1 提交申请



2 审核通过



3 完成缴费



4 收到Offer



5 入学报到

■ 证书授予

学员完成GCLC全部课程内容后, 由智合研修院颁发结业证书。

■ 校友权益

所有GCLC校友将:

- 1、享有智合论坛专属VIP席位提前预留;
- 2、有资格参与智合研修院举办的校友聚会和论坛;
- 3、赴海外考察机会, 构筑与哈佛、斯坦福、剑桥、牛津、花旗银行、纽约律协、联合国、亚洲协会等世界一流高校、企业、组织和智库的友谊桥梁。

■ 报名方式

1. 报名时间: 即日起开始报名 (周六、周日不休)。
2. 报名链接: 微信扫描下方二维码填写报名表, 预留课程席位。



课程体系 COURSE SYSTEM

● 第一模块：法务部门的内部关系处理

7月29日

● 1. 企业法总的挑战

案例：从布鲁塞尔到巴黎-- David B. Wilkins

- 课程亮点：讨论法总在领导与管理法务部门中出现的难点与解决方案。

● 2. 公司法总在生产者-管理者之间的角色转换与困境

David B. Wilkins

- 课程亮点：讨论法总在生产者-经营者困境中出现的问题以及解决方案。

● 3. 法务部门如何成为公司的价值创造者

苏云鹏

- 课程亮点：讨论如何更好的体现法务部门的商业价值以及如何提高法务部门在企业内部的地位。

● 4. 公司法总如何像CEO一样思考

戈峻

- 课程亮点：用企业管理者的视角看待法务部门的管理问题。

● 5. 学员夜谈：商业合规的趋势及公司合规体系的建立

苏云鹏等

- 课程亮点：以夜谈的形式，共同探讨商业合规的未来趋势、对公司业务的理解，以及如何建立公司的合规体系。

● 第二模块：构建高效能的法务团队

7月30日

● 5. 团队协作及如何运用“影响心理学”获得同行与客户的认可

Scott Westfahl

- 课程亮点：讨论有效的团队合作策略，以及如何利用影响心理学的关键原则来获得同行和客户的认可。

● 6. 顶尖人才的引进与激励

Scott Westfahl

- 课程亮点：法总如何利用激励心理学更有效地激励和管理团队。

● 交流参访：蔚来汽车

- 课程亮点：由中国领先企业的法务进行经验分享，同时还有机会对蔚来汽车的产品进行试乘试驾。

● 黄浦江夜游



• 第三模块：法务部门的外部关系处理

7月31日

• 7. 与董事会的艰难对话

案例：惠普和马克·赫德--David B. Wilkins

- 课程亮点：探讨法总与董事会沟通的难点与解决方案。

• 8. 法务部门的领导力危机及高效部门文化的建立

案例：通用汽车的盲目行事--David B. Wilkins

- 课程亮点：讨论法务部门如何应对危机公关问题与如何有效地进行法务部门的文化建设。

• 9. 法务如何借助商业律师达成目标

律师

- 课程亮点：从商业律师的角度探讨律师助力法务工作的方式与途径，帮助法务更好地管理外部律师与建立律师池。

• 10. 如何成为受律师尊敬的优质客户

西小虹

- 课程亮点：从法总的角度探讨法务应如何高效、妥善地与外部律师沟通。

• 律所参访

• 第四模块：法务部门的改革与创新

8月1日

• 11. 发挥激发创新的关键驱动力

Scott Westfahl

- 课程亮点：对关键驱动因素进行分析，预测企业对创新的准备程度，以及法总如何有效地利用这些驱动因素管理法务团队。

• 12. 混沌时代中引领变革

案例：丹·菲茨在英国电信集团--Scott Westfahl

- 课程亮点：讨论法务部门在变革时代应如何转型与升级。

• 13. 数字经济的企业法务

季卫东

- 课程亮点：探讨在数字经济时代，企业法务如何应对快速变化的外部环境，为企业的业务发展保驾护航。

• 14. 课程总结

 融汇中西
培养未来法律界的领导者！