



# 律师团队管理与合伙人领导力

Team Leadership and Management

## 中国课程

Program - CHINA

( 第一期 )

(TLMC-1)

# 招生简章

为中国律师团队负责人量身打造的世界级课程

2021年8月12日-15日

中国·上海

August 12-15, 2021

Shanghai, China

## Project introduction

# 项目介绍

### 项目背景

虽然律所的组织架构呈现多样化发展趋势，但中国律师业的基本组织样态依然以律师团队为单位。领导律师团队的合伙人（以下简称“律师团队负责人”）同时承担着律所业务骨干与团队管理者的双重角色。对于致力于长期成功、追求卓越的律师团队负责人们而言，他们不仅要成为法律专家，还要成为客户服务专家；不仅要向客户提供最好的服务，还要带领团队持续取得成功；不仅要应对专业服务的挑战，还要紧跟法律科技的步伐。因此，律师团队负责人们通常会面临以下问题：

- **如何平衡业务与管理职能**——如何快速适应从单纯的业务律师到律师团队负责人的角色转换？如何兼顾自身业务水平提升与团队成员发展？如何在继续提升自身专业水平与业务能力的同时拥有合伙人领导力？

- **如何处理团队层出不穷的难题**——团队的组建、薪酬福利体系的设计、团队成员的业务水平、团队内部的工作氛围、团队人员的流动频率等，都是困扰律师团队负责人的常见问题。

- **如何满足客户不断提高的要求**——面对激烈的市场竞争，如何能够使整个团队的工作水平达到令客户满意的程度？如何维护良好的客户关系并通过老客户获得更多业务？如何拓展新客户？如何向客户交付卓越的服务并成功打造团队品牌？

针对上述问题，智合研修院推出了“律师团队管理与合伙人领导力——中国课程”（Team Leadership and Management Program – CHINA, 简称“TLMC”）。

## 项目概览

TLMC是智合研修院继“律所领导力与发展战略——中国课程”(LLMC)之后，推出的第二套王牌课程。

TLMC专为律师团队负责人量身定制，课程目标是加速律师团队负责人在业务及客户管理、团队管理、合伙人领导力三个维度上能力的提升。课程引入了哈佛大学成熟的律师团队负责人课程模块，并结合智合关于中国本土实践的研究。参与本次课程的学员，将会获得理念、知识、技能等层面的全方位提升。TLMC第一期课程将于2021年8月在上海开课。

### 谁适合来学习？

领导5人及以上律师团队的合伙人。

### 您将收获什么？

- 哈佛大学为律师团队负责人量身打造的原版招牌培训课程
- 知名律师事务所明星律师团队负责人案例分享
- 合伙人领导力与团队管理的实用模型
- 客户拓展的有效路径
- 客户关系维护的可行方式
- 客户服务的难点解析与实用技巧
- 使用法律科技提升团队效率的方法



## Introduction of Teachers

### 师资介绍

#### 外方讲师



#### Ashish Nanda

哈佛大学法学院高管研修中心杰出学者

哈佛大学商学院战略研究部高级讲师

MBA战略杰出教学组领头人

MBA战略杰出教学组领头人Ashish Nanda在哈佛大学担任教职20余年，主攻律所战略、律师领导力、MBA、DBA和高管研修课程，是全世界范围内广受尊敬和认可的律所领导力、战略和管理专家。

#### 中方讲师

(按照授课顺序排序，根据实际情况有微调)



#### 朱林海

锦天城律师事务所高级合伙人

朱林海是锦天城律师事务所高级合伙人、上海市律师协会副会长、上海市律师协会第十届理事、上海市浦东新区律工委主任。朱林海擅长为企业及大型不动产建设项目的投融资提供全程法律服务，曾主办数十件境内及跨境收购兼并交易，办理过50多个国家级开发区、工业园区的建设、运营项目。朱林海被评为《法律500强》2020年度公司与并购领域推荐律师并荣获《国际金融法律评论》2020年度首届中国奖“年度最佳破产重整律师”提名。



**金有元**  
**植德律师事务所创始合伙人**

自2017年4月成立以来，植德发展迅速，在很短的时间里成长为业界瞩目的明星律所。在创建植德之前，金有元曾在通商律师事务所和中伦文德律师事务所担任合伙人，也曾在金杜律师事务所工作多年。在成为律所的创始人和管理者之前，金有元已是一位业务能力极为出色的商事律师，长期获得钱伯斯、ALB等知名国际律师榜单的认可与收录。



**樊申哲**  
**翌乾组织教练合伙人**  
**《五维教练领导力》认证讲师**  
**Visual DISC认证培训师**

樊申哲具备18年外企工作经验，曾先后在法国液化空气、海德堡等欧美知名企业从事销售及团队管理工作，并有6年猎头公司合伙人经验，熟悉汽车、互联网业务，擅长中小企业业务团队搭建、团队管理、文化建设、高效沟通、情绪管理等。



**倪勇军**  
**中伦律师事务所权益合伙人**  
**总所执行委员会委员**

倪勇军连续多年被多家国际机构（包括钱伯斯）评为中国最顶尖的国际税务律师和私人财富规划律师。在加入中伦以前，倪勇军曾是美国伟凯律师事务所上海办公室的合伙人，也曾担任过“四大”之一的安永会计师事务所纽约办公室和上海办公室的税务合伙人。倪勇军拥有中国和美国纽约州律师执业资格，在美国学习和工作超过十年，长期服务全球性跨国企业客户，擅长高端客户的开拓与维护，特别在跨文化交流情境下获得并保持客户信任方面拥有丰富的经验。



**余哲**  
**中伦律师事务所高级顾问**

余哲是中伦律师事务所高级顾问、跨境并购业务联合负责人和旅美华人律师协会副总裁。在加入中伦以前，余哲曾是美国凯寿律师事务所合伙人、上海代表处首席代表。余哲拥有中国法律资格和美国纽约州律师执业资格，擅长跨境投资并购、私募股权和投资基金、合规和反腐败等业务领域。



**江锋涛**  
**恒都国际律师集团董事局主席**  
**恒都律师事务所创始人**

最近几年，中国律师行业出现了一家“现象级”的律师事务所——恒都，该律所的核心竞争力，是实现了法律服务的销售与产出的有效分离，通过强大的营销能力驱动律所业务的全面发展。江锋涛本人擅长于法律服务产品的设计、定价、营销，各类型的客户开拓、维护、管理等，也善于培养、培训优秀的业务拓展型律师，是同时具备超强商业能力、服务能力、管理能力的“造雨人”律师。



**钱竞**  
**某“魔圈所” (Magic Circle)**  
**知识管理与法律科技应用经理**

钱竞负责某“魔圈所” (Magic Circle) 中国大陆地区的知识管理及法律科技工作，全面参与法律科技应用从遴选到落地、部署的完整流程，更结合10多年的知识管理经验，不断探索律师工作流程的再造与律所管理的进阶之路。



**张智鑫**  
**Swartz科技CEO**  
**法蝉创始人**

张智鑫于2015年创立的Swartz科技，是目前国内专注于进行法律人工智能研发与法律技术服务的创新型法律科技公司，该公司推出的“法蝉”是国内知名的专注于律师行业的律所数字化平台，创造性的将知识管理和大数据技术进行有效整合，将客户服务、客户管理、案件管理、卷宗管理、案例法规大数据、律所行政管理等全业务流程打通。同时，张智鑫还兼任多个省市律协青训营导师。



**李祖滨**  
**德锐咨询董事长**

李祖滨曾任沃尔玛薪酬福利经理、德资企业人力资源部经理、罗兰贝格战略管理咨询中国区高级人力资源咨询顾问等。他曾先后为数十家国有企业、民营企业提供过组织变革、薪酬变革和人力资源体系优化等方面的咨询服务。



**邬辉林**  
**浙江海泰律师事务所主任、高级合伙人**

邬辉林长期从事律师事务所、律师团队的管理工作，在律所管理方面大胆尝试机制创新，包括律所公司制试点、子品牌战略，专业团队孵化培育与大后台建设等改革措施。在其任内，海泰律师事务所从一家20余人的中小所，发展成为200人的区域大所，并成为宁波市人均创收最高的律所，邬辉林直接领导的“七星团队”是海泰所内创收、人均、机制均名列前茅的明星团队。





**洪祖运**  
**智合创始人、董事长、CEO**  
**华东政法大学律师学院特聘教授**

自2014年成立以来，智合已成为中国法律行业主流、权威的媒体、智库及高端培训机构，受到官方与市场的一致高度认可。洪祖运本人长期致力于律所发展、律师能力提升的研究与教育，是知名的中国法律服务市场观察者、职业教育专家。在创立智合之前，洪祖运曾在某国际律所香港办公室工作多年。





## Course module

# 课程模块

### 模块一：合伙人领导力

本模块将从资深律师成长为律师团队负责人所面临的困境和挑战出发，深入剖析专业人士从单纯的业务执行人员，成长为具备研发、营销、团队管理多方面综合能力的律师团队负责人所需要具备的能力要素。

### 模块二：业务及客户管理

本模块将针对律师团队负责人如何高效拓展业务、获取客户，如何有效管理、维护客户，以及如何持续生成业务等方面展开授课，通过理论、讨论、案例分析的形式，帮助学员理解并掌握营销及客户管理的方法与工具。

### 模块三：团队管理

本模块将针对律师团队负责人如何有效招聘团队成员、为团队成员设定目标并考核、设计团队成员薪资结构，如何有效授权发挥团队成员的最大效能，进而实现团队整体绩效最大化等方面进行授课，帮助学员理解并掌握团队管理的工具。

### 模块四：领导力实训

本模块将邀请资深领导力教练，通过场景化的小组实训、沙盘推演，帮助学员熟练掌握并使用教练式领导力模型，通过实战训练的方式，让学员获得实用技能，有效运用于实际的业务拓展、客户管理与团队辅导中。

## Course highlights

# 课程亮点

### 1、国外理论和案例研究与中国本土实践相结合

本课程将原版引入哈佛法学院王牌课程“Accelerated Leadership Program”的核心内容，课程由大家熟悉的王牌讲师Ashish Nanda亲自授课。课程还邀请到中国知名律所的明星律师团队负责人传授团队管理、业绩提升的经验和方法。理论和本土实践相结合，帮助学员有效地梳理解决团队管理的难题。

### 2、为律师团队负责人量身打造的体系化课程

本课程是智合研修院为律师团队负责人量身打造的课程。课程从业务及客户管理、团队管理、合伙人领导力提升三个维度，帮助律师团队负责人提高团队管理能力和领导力。帮助学员更好地应对团队管理及发展中遇到的难题。

### 3、首次引入“教练式领导力”实训

“教练式领导力”是一种用于人员开发和帮助员工自主实现工作目标的模式和方法，使员工在组织中能以最大的热情和创造性来工作，并把个人目标和组织目标结合在一起的策略。

根据国际教练联合会调查，全球500强企业中有68%的企业设置有教练。众多国际知名公司如美孚埃索石油公司、宝洁公司、爱立信、英国航空公司、HP、IBM、Intel、BP、McDonald、Shell等皆推行教练式管理方式。教练课程也是从克林顿起的历任美国总统等英美政府官员提升个人领导力及其竞争力的常用课程。本期TLMC课程专门引入了“教练式领导力”实训模块课程。

### 4、优秀校友，高端社交

智合研修院拥有高端校友资源，本次参与TLMC-1课程的学员，将自动获得智合研修院的校友资格，享受智合研修院向尊贵校友提供的服务。同时，智合研修院的高端校友网络所带来的切实有效的高端人脉资源，以及校友之间潜在的新增业务合作机会，都将为学员带来课程内容之外的持续价值。

## Course presentation

# 课表展示

### 律师团队管理与合伙人领导力——中国课程 (TLMC-1)

2021 / 8/12——2021 / 8/15

周四 (8月12日)	周五 (8月13日)	周六 (8月14日)	周日 (8月15日)
	早餐 7:00—7:30	早餐 7:00—7:30	早餐 7:00—7:30
	课程导览 7:40—8:00	课程导览 7:40—8:00	课程导览 7:40—8:00
	第1讲 团队负责人的挑战 案例: Grounded at O'Hare Ashish Nanda 8:00—10:00	第6讲 如何向客户提供卓越的服务 案例: Client Service at Fraser & Stephens Ashish Nanda 8:00—10:00	第11讲 团队负责人的挑战 案例: Three Teams at Harris and Graves Ashish Nanda 8:00—10:00
	茶歇 10:00—10:30	茶歇 10:00—10:30	茶歇 10:00—10:30
	第2讲 如何管理高学历知识型员工 洪祖运 10:30—12:30	第7讲 如何打造客户影响力——客户的需求的充分挖掘和高效转化 倪勇军、余哲 10:30—12:30	第12讲 Hire & Fire: 高绩效团队的组建和结构优化 李祖滨 10:30—12:30
	午餐 & 午休 12:30—14:00	全体合影 & 午餐 & 午休 12:30—14:00	午餐 & 午休 12:30—14:00
课程注册 13:00—14:00	第3讲 如何打造“旗舰”团队 朱林海 14:00—16:00	第8讲 可复制的案源拓展力 江锋涛 14:00—16:00	第13讲 如何让薪酬发挥最大价值 邬辉林 14:00—16:00
	茶歇 16:00—16:30	茶歇 16:00—16:30	茶歇 16:00—16:30
开学典礼 (主题团建) 14:30—17:00	第4讲 如何带领团队实现业绩倍速增长 金有元 16:30—18:30	第9讲 如何运用法律科技提升团队效率 钱竟 & 张智鑫 16:30—18:30	第14讲 个人行动计划制定 16:15—17:00
			结业典礼 17:00—17:45
迎新晚宴 18:30—21:00	自助晚餐 18:30—19:30	自助晚餐 18:30—19:30	返程
	第5讲 教练式的领导力 如何用AIA、AID模型构建敏捷反馈的团队文化 樊申哲 20:00—22:00	第10讲 教练式的领导力 如何用AIA、AID模型构建敏捷反馈的团队文化 樊申哲 20:00—22:00	

(\*本课表仅供参考, 最终课表以开课通知为准)



## Course Details

# 课程详情

### 课程时间

2021年8月12 - 15日 (周四-周日)

### 课程地点

上海

### 课程费用

¥35,000

### 招生对象

领导5人及以上律师团队的合伙人

### 证书授予

结业后颁发培训结业证书

### 报名方式

1. 报名时间：即日起开始报名（周六、周日不休）。
2. 报名链接：微信扫描下方二维码填写报名表，预留课程席位。

